

Kieruj jednym palcem - wskazującym

czyli nigdy nie rób tego, co mogą zrobić inni, z wyjątkiem przypadków zagrażających życiu.

H. Bieniok i zespół
1997



AVON

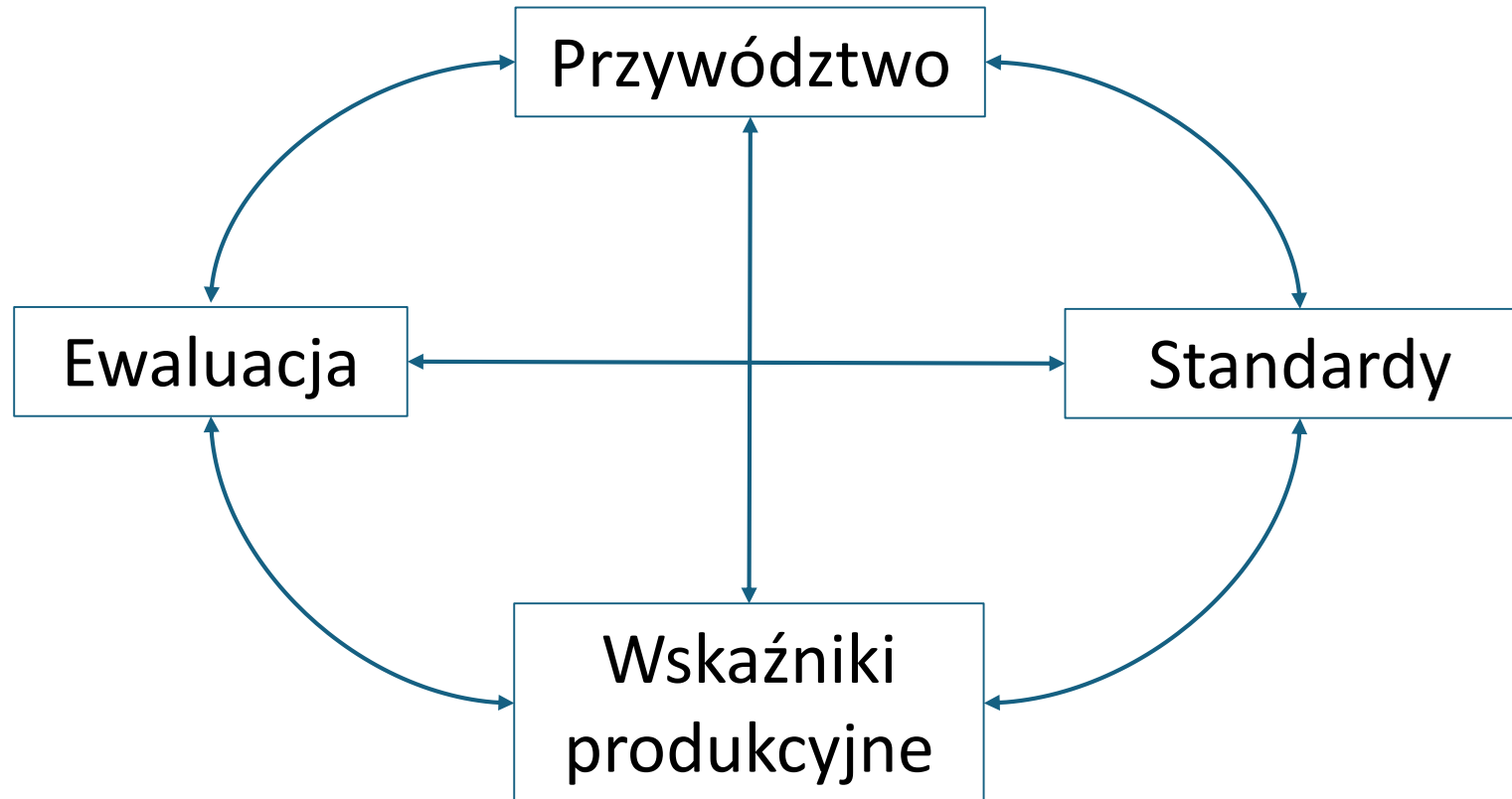
Od przywództwa

do wysokich wskaźników
produkcyjnych

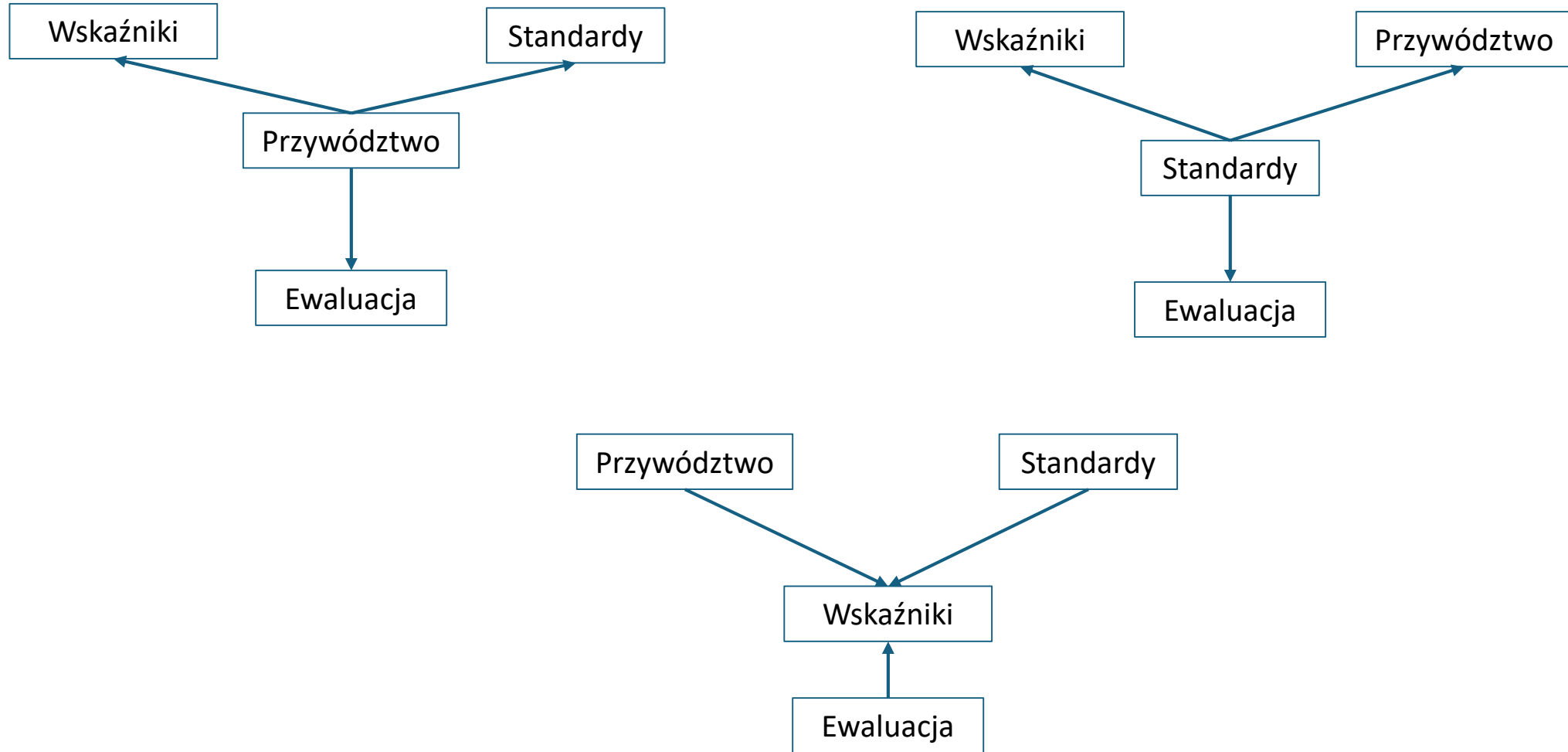
od koncepcji po wdrożenie
i ewaluację standardów
produkcyjnych.

Jakub Żurowski
Avon, Nestlé Purina, Nestlé

Ekosystem



Ekosystem



Pokazuj kierunek

I zachęcaj do wyboru drogi, nadania tempa i osiągnięcia celów.

Na potrzeby SF Conference
2024

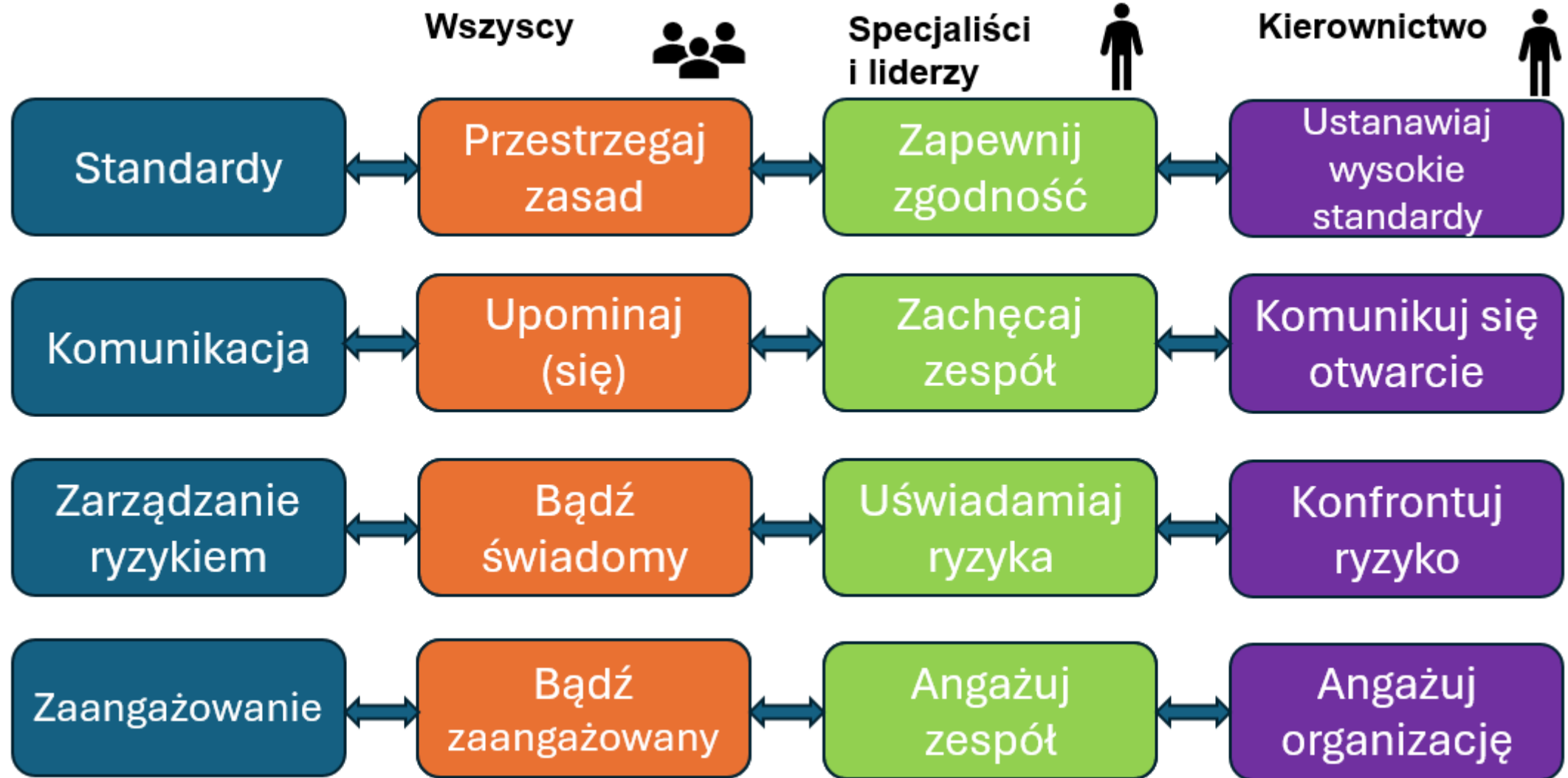


Przywódstwo

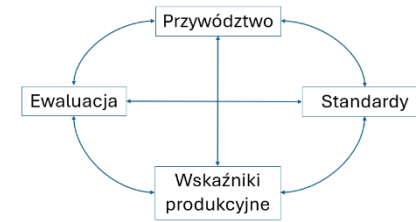
Zaczyna się tam, gdzie
„wszystko się dzieje”

W środowisku
produkcyjnym...
gdzie?

Przywództwo



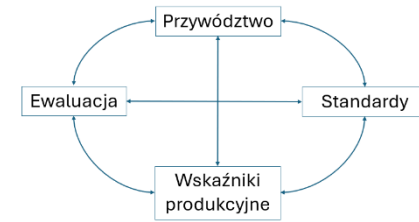
Wskaźniki Produkcyjne



Będziemy mieć takie wskaźniki produkcyjne, jakie sobie stworzymy...

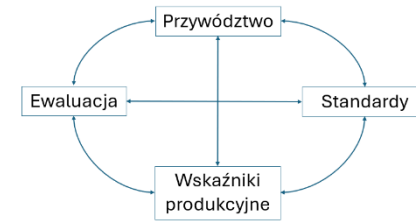
1. Jaki ma wpływ na biznes? Cele organizacji?
2. Czy jest zrozumiały dla osoby, która z nim pracuje?
3. Czy na jego podstawie można podjąć akcję?
4. Wyprzedzające czy opóźnione?
5. Połączenie ze standardem?

Przywódstwo ↔ Wskaźniki



- Praca z danymi
- Zrozumienie priorytetów
- „Sprzedanie” narzędzi
- Powiązanie z „dlaczego?”

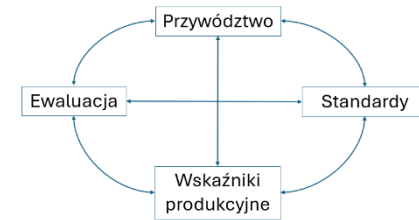
Standardy Produkcyjne



- Istniejący, zrozumiały, stosowany.
- Żywy
- Sensowny (ma powiązanie ze stratą)

Każdy standard kosztuje!

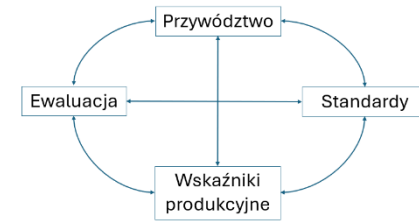
Przywódstwo ↔ Standardy



Standard „z teczki” nie będzie standardem...

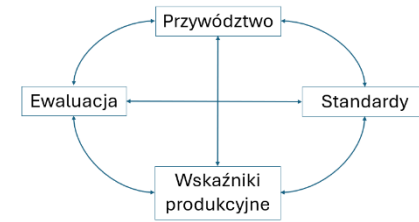
Dlaczego? Jak? Co?

Ewaluacja Standardów Produkcyjnych



- SDCA
- Częstotliwość
- 1 in 1 out

Przywództwo ↔ Ewaluacja

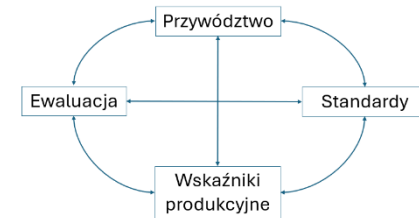


- Ocena a audyt
- Poprzeczkę stawiaj wysoko
- Winy za brak przestrzegania poszukaj w najpierw w sobie

Plan kontroli HACCP



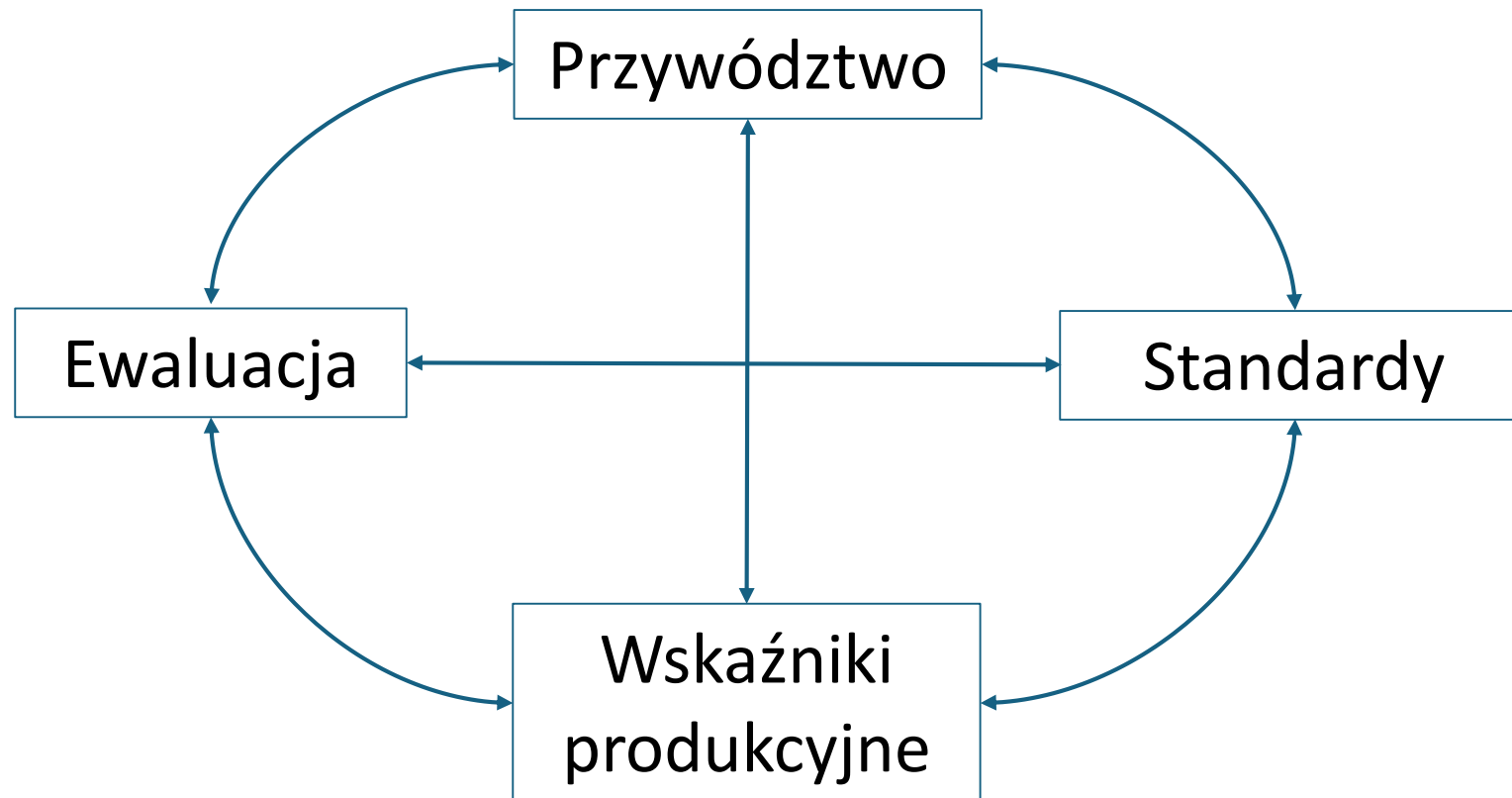
Wskaźniki ↔ Standardy



Większość odchyień od wskaźnika to
odchylenie od standardu:

- Istnienia
- Zrozumienia
- Przestrzegania

Ekosystem



AVON

Dziękuję.

Chcesz coś z Avon?

Od dzisiaj znajdziesz nas
również w Rossmannie