

RECEPTA NA NIEPRZEWIDYWALNOŚĆ, CZYLI DLACZEGO CZASEM WARTO SIĘGNAĆ DO SCIENCE-FICTION?

PAWEŁ MOTYL
30 WRZEŚNIA 2025

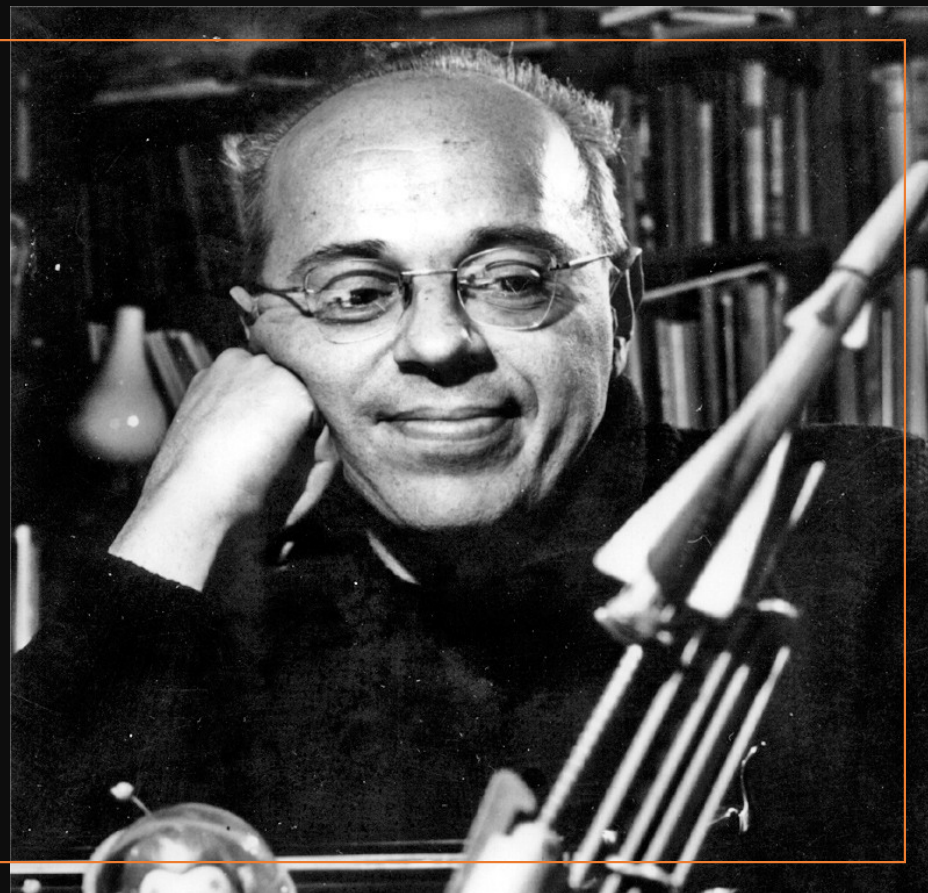
© PAWEŁ MOTYL, 2025. WSZELKIE PRAWA ZASTRZEŻONE.

PM
PAWEŁ MOTYL

Stanisław Lem

Książki to były kryształki z utrwaloną treścią. Czytać można je było przy pomocy optonu. Był nawet podobny do książki, ale o jednej, jedynej stronicy między okładkami. Za dotknięciem pojawiały się na niej kolejne karty tekstu.

Ale optonów mało używano, jak mi powiedział robot sprzedawca. Publiczność wołała lektony – czytały głośno, można je było nastawiać na dowolny rodzaj głosu, tempo i modulację.



„Powrót z gwiazd”, 1961



**ŚWIAT SCIENCE-FICTION:
CORAZ WIĘCEJ NAUKI, CORAZ MNIEJ FIKCJI.**

ŹRÓDŁO: ITU PICTURES

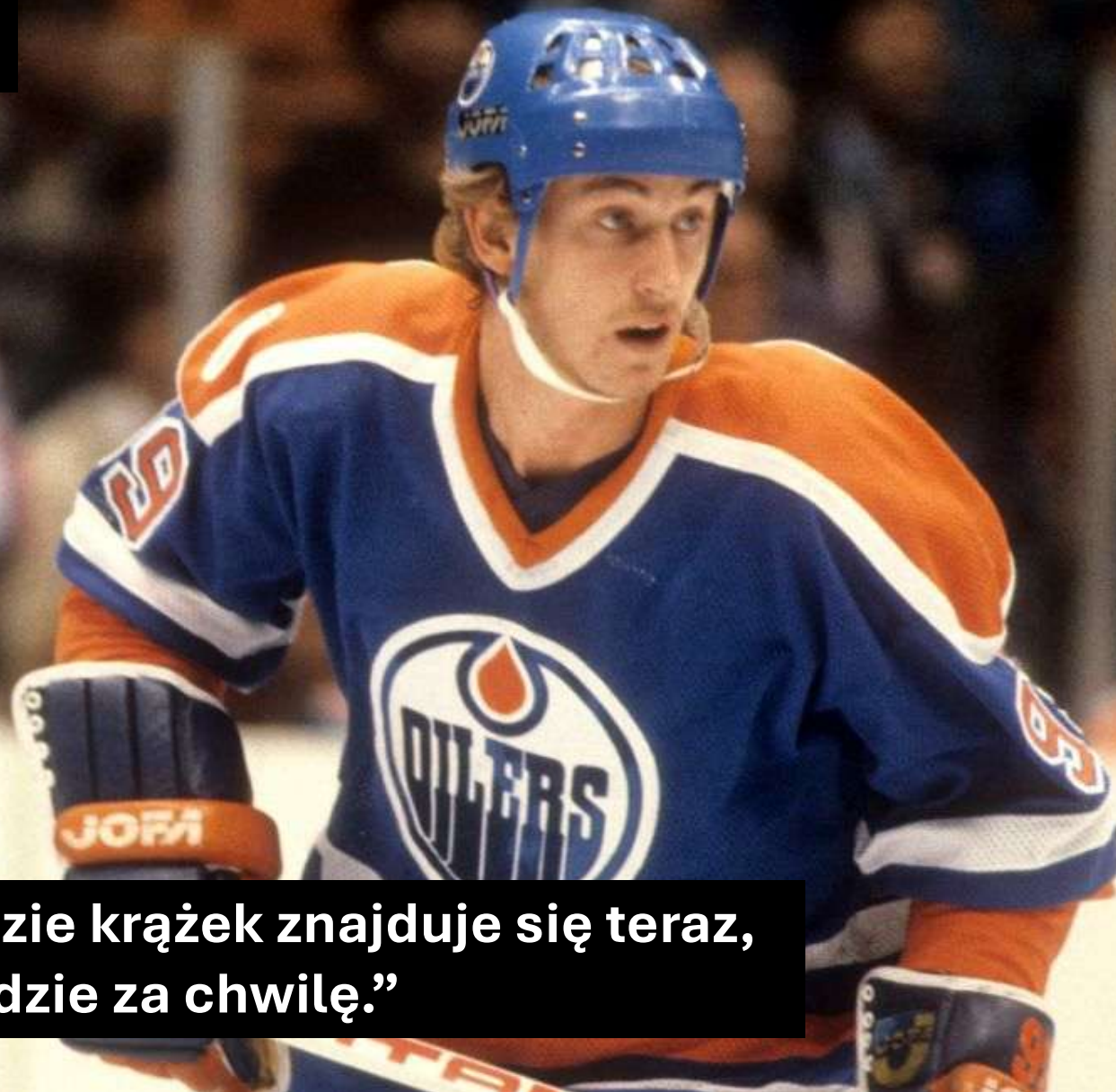
A black and white photograph of Arthur C. Clarke standing in a futuristic, circular interior, likely a model of a space station. He is wearing a suit, tie, and glasses. In the background, there are large, white, mechanical structures resembling robotic arms or parts of a spacecraft.

Każda wystarczająco zaawansowana technologia
jest nieodróżnialna od magii.

Arthur C. Clarke

Wayne Gretzky

**“Nie jadę tam, gdzie krążek znajduje się teraz,
ale tam, gdzie będzie za chwilę.”**

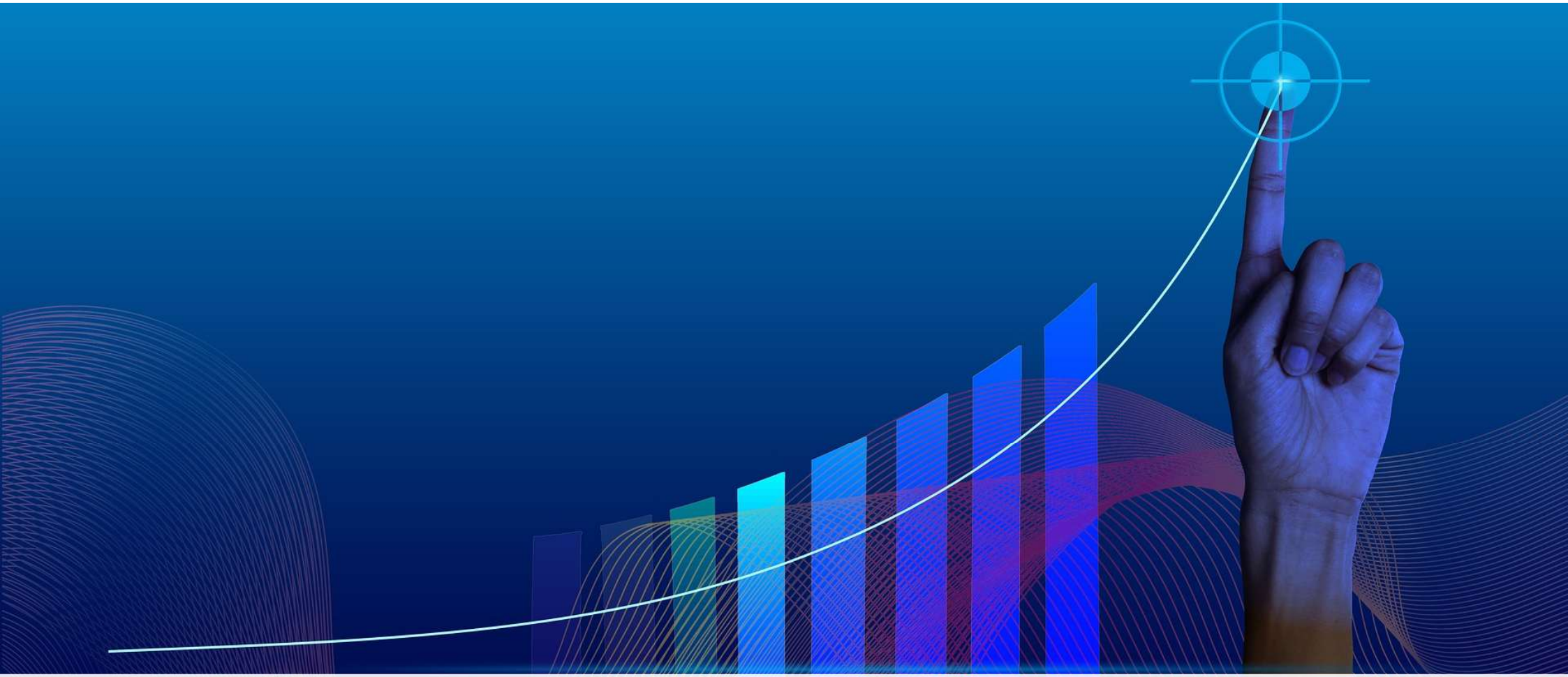


WYZWANIE PIERWSZE: NIEPRZEWIDYWALNOŚĆ

A photograph of a gravel path leading through a forest at sunset. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow and long shadows. The path is made of small stones and leads into the distance, flanked by tall trees. The sky is a mix of orange and blue, and the overall atmosphere is serene and contemplative.

**Przyzwyczailiśmy rynek do precyzyjnie
opisanych pięcioletnich strategii.
Tymczasem dziś nie mam pewności,
co będziemy robili za rok.**

- Wiceprezes całkiem zacnej spółki giełdowej



TECHNOLOGIE WYKŁADNICZE

WIĘCEJ?



**TECHNOLOGIE WYKŁADNICZE:
SINGULARITY HUB**



**Bo widzisz, tutaj musisz biec
tak szybko jak tylko potrafisz,
żeby pozostać w tym samym miejscu.**

Lewis Carroll, Alicja w Krainie Czarów



WIĘCEJ?



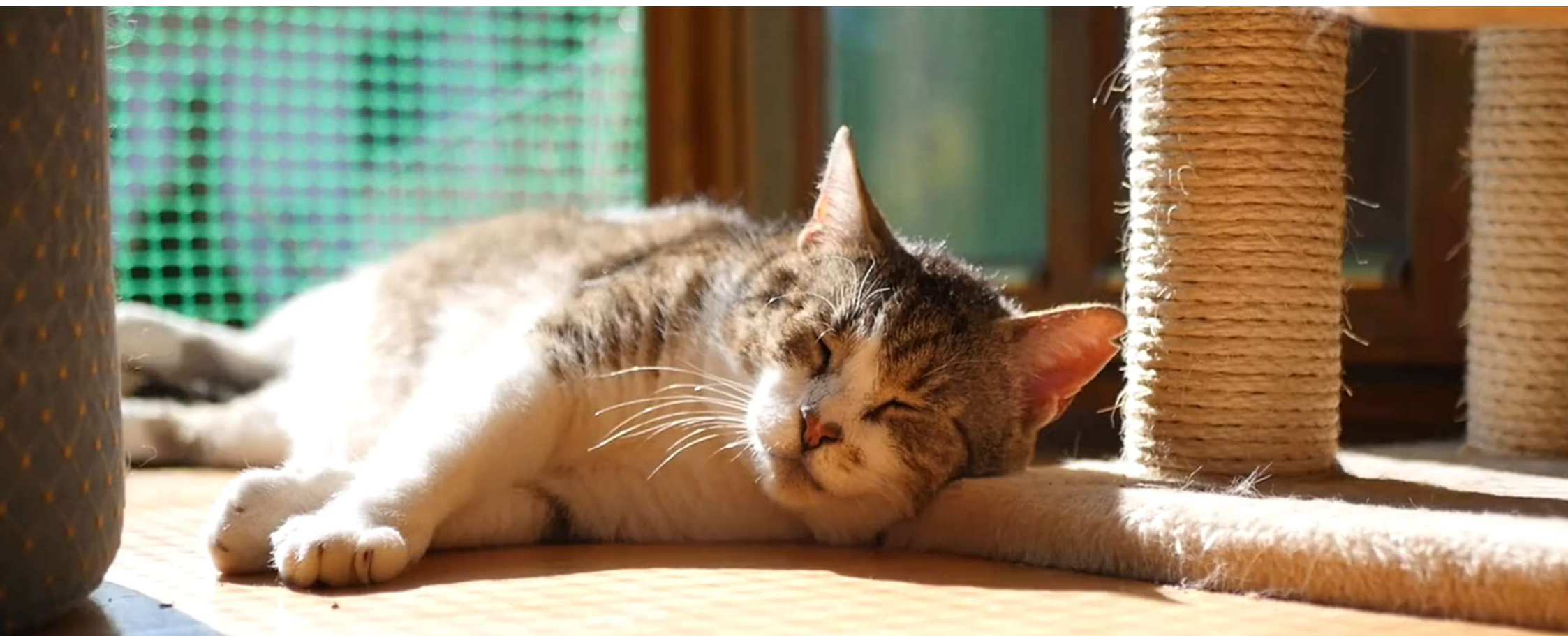
NASSIM NICHOLAS TALEB

„THE BLACK SWAN: THE IMPACT OF THE HIGHLY IMPROBABLE”

WIĘCEJ?



NASSIM NICHOLAS TALEB
„ANTIFRAGILE: THINGS THAT GAIN FROM DISORDER”

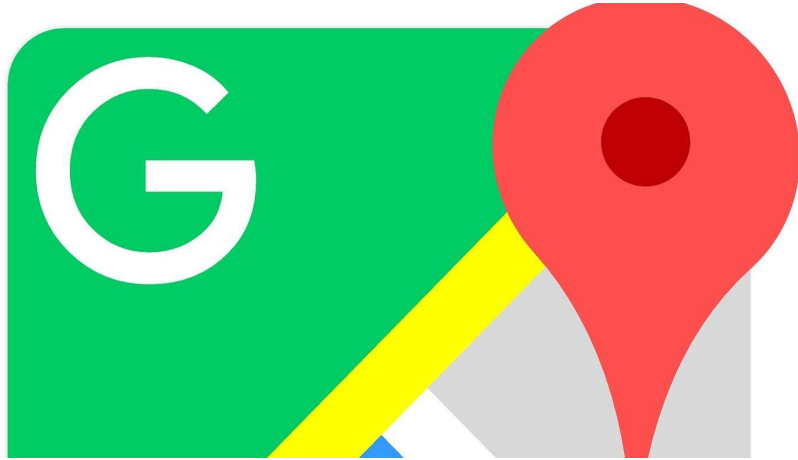


**CIĘŻKIE CZASY
DLA TŁUSTYCH KOTÓW**

GARMIN™

TOMTOM 





GOOGLE MAPS:

**DARMOWA NAWIGACJA
W CYFROWYCH MAPACH**



IPHONE:

**PIERWSZY SMARTFON
Z LOKALIZATOREM GPS**



Błyskawiczne zmiany strategiczne.

Poszukiwanie nowych obszarów biznesowych poza PND: smartfony (szybka rezygnacja), profesjonalne systemy lotnicze i morskie oparte na GPS, wearables, smartwatche...



Konsekwentna realizacja założonej wcześniej strategii.

„Urządzenia nawigacji osobistej są oczywistym wyborem konsumenta i pozostaną nim przez kolejne pięć do dziesięciu lat. Rośnie liczba innowacji i wyraźnie spadają koszty.”

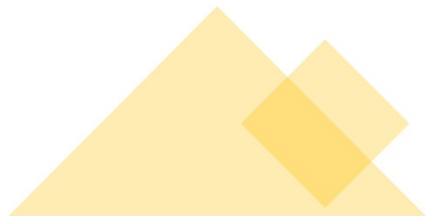
Harold Goddijn, Chief Executive Officer, wywiad dla magazynu Forbes, 2008





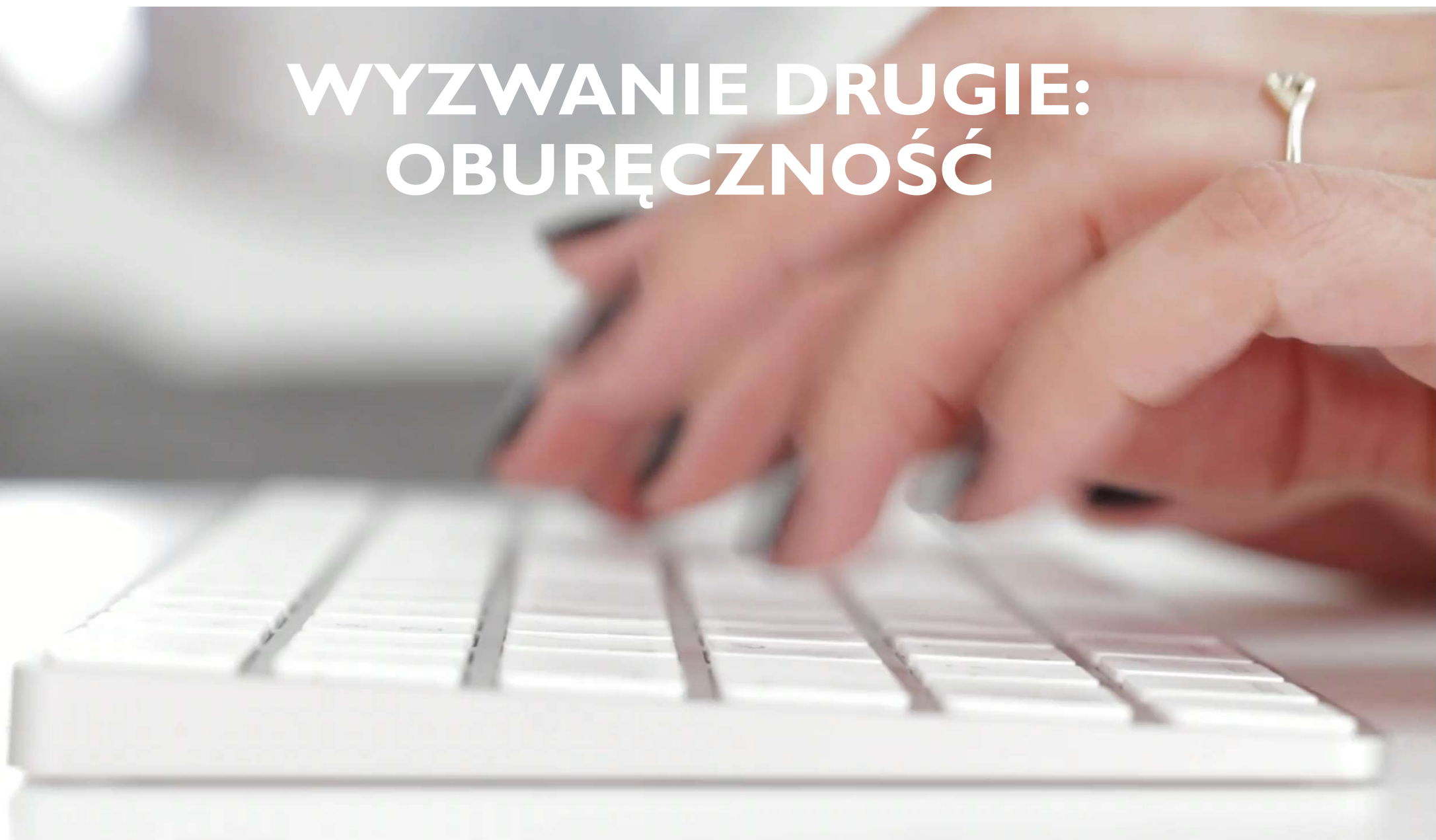
ChatGPT

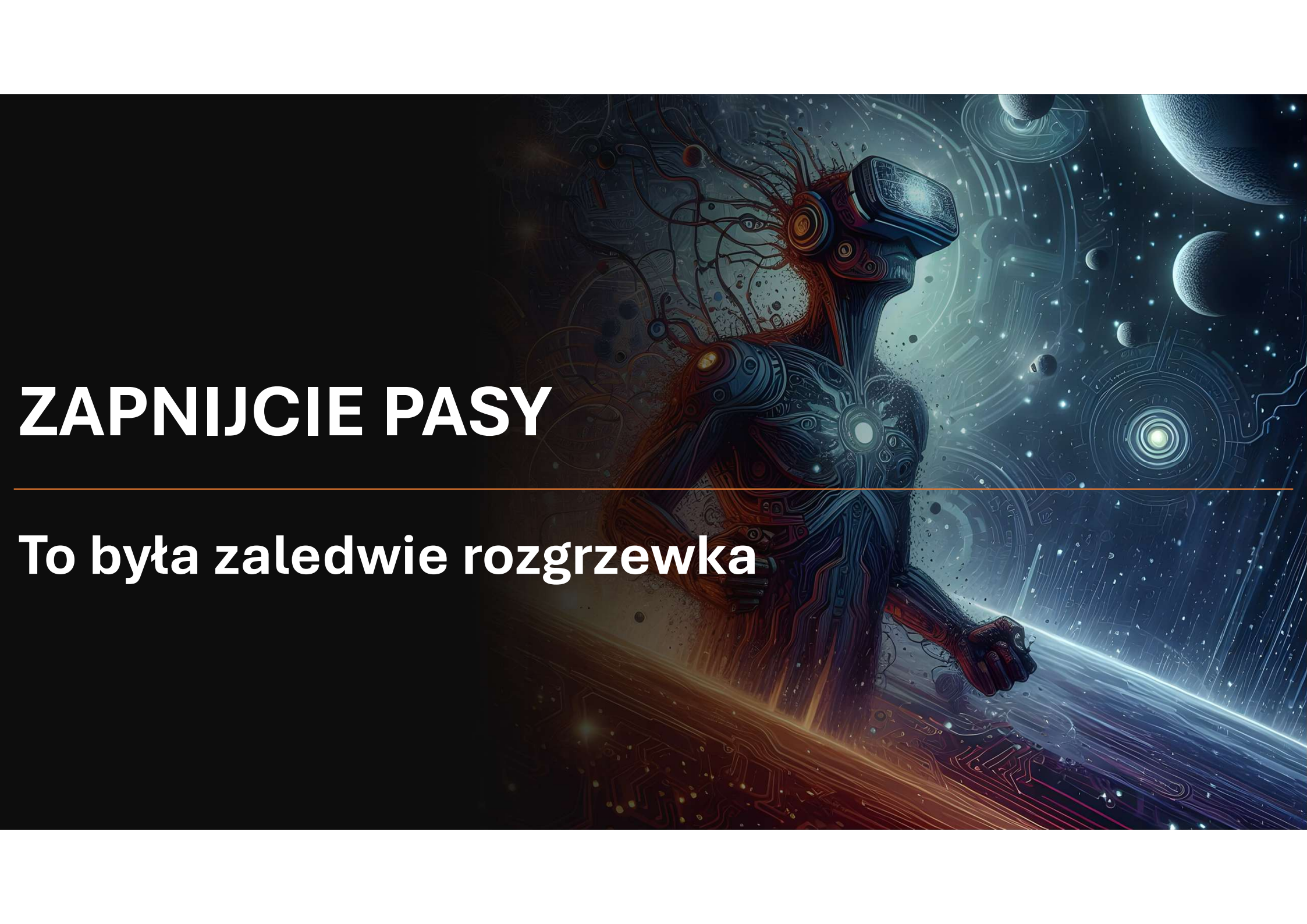
Google



Google Ads

WYZWANIE DRUGIE: OBURECZNOŚĆ





ZAPNIJCIE PASY

To była zaledwie rozgrzewka

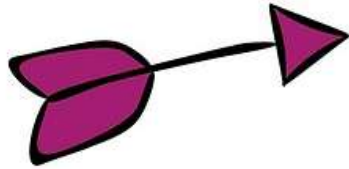
WIĘCEJ?



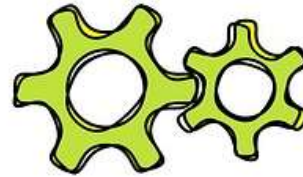
Raport AI INDEX 2025
STANFORD UNIVERSITY / HAI



Idea



To do



Doing



Done

AGENTIC AI

**WARSZTAT STRATEGICZNY
Z FIRMĄ BRANŻY BTM:**

**GDZIE BĘDZIE ZA CHWILĘ
KRAŻEK HOKEJOWY?**

Z kim konkurujecie dzisiaj?



GLOBAL
BUSINESS
TRAVEL



Weco-Travel

Enriching your travel management

**Kto może być waszym
najpoważniejszym rywalem jutro?**





WHAT IF? CAŁKIEM REALISTYCZNY SCENARIUSZ

COPILOT WYSZUKUJE I REZERWUJE W OPARCIU O WPISY W KALENDARZU OUTLOOK

BEZPOŚREDNIE DZIAŁANIE PRZEZ API Z POMINIĘCIEM TRADYCYJNYCH AGENTÓW

AI UWZGLĘDNI WENĘTRZNE POLITYKI, PROCEDURY I LIMITY ZWIĄZANE Z PODRÓŻAMI

ALGORYTM BUDUJE I UWZGLĘDNI HIPERPERSONALIZOWANE PROFILE PODRÓŻNYCH

ŁO KURDE.



WIĘCEJ?



SAM ALTMAN

CHATGPT, AI AGENTS AND SUPERINTELLIGENCE

ROZWIĄZANIA SYSTEMOWE [strategia, standardy, procedury, narzędzia]

KNOWN KNOWNS [znane wiadome]

KNOWN UNKNOWNNS [znane niewiadome]

UNKNOWN UNKNOWNNS [nieznane niewiadome]

UNKNOWN KNOWNS [nieznane wiadome]

LUDZIE [przywództwo, kultura organizacyjna, współpraca, zaangażowanie]

**Z punktu widzenia naszego statystycznego menedżera,
strategia zawsze była „tym wielkim czymś”,
wymyślanym przez zarząd i konsultantów.
Od menedżerów oczekiwano zerowej dyskusji
i sprawnego wdrożenia.
Uczciwie mówiąc, jesteśmy w d***e.**

- Właściciel dużej firmy produkcyjnej



**TRANSFORMACJA CYFROWA
NIE JEST PROJEKTEM TYLKO
TECHNOLOGICZNYM.**

**JEST PRZEDSIĘWZIĘCIEM
W ZAKRESIE MODELOWANIA
KULTURY ORGANIZACYJNEJ.**

WYZWANIE TRZECIE: SYNCHRONIZACJA

The background of the slide is a dark, abstract composition of numerous thin, glowing lines. These lines are primarily blue and purple, with some streaks of orange and yellow. They are arranged in a way that suggests motion, with many lines curving and swirling across the frame, creating a sense of dynamic energy and complexity. The lines vary in brightness, with some appearing as sharp, intense points of light and others as softer, more diffuse trails.



**„Talentem możesz wygrać mecz,
po mistrzostwo sięga zespół.”**

- Michael Jordan



DREAM TEAM:
ZAANGAŻOWANIE I MĄDRE ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

The background of the slide features a close-up of two hands shaking in a firm grip. Overlaid on this image is a complex digital graphic consisting of a grid of glowing teal lines and white circular nodes, resembling a network or data structure. The background is a dark blue with a subtle pattern of white dots, giving it a high-tech, digital feel.

FUNDAMENTALNE:

**ROLA JEST WAŻNIEJSZA
NIŻ STANOWISKO**

**Nasz ostatni klip reklamowy stworzyliśmy
w 24 godziny, bez angażowania zewnętrznej agencji.
Okazało się, że mamy w logistyce maniaczkę Gen AI.**

- Dyrektorka marketingu firmy handlowej



DWA TRYBY PODEJMOWANIA DECYZJI

CHARAKTER RYZYKA

AKCEPTOWALNE

KRYTYCZNE

ZWINNOŚĆ

RÓŻNORODNOŚĆ

DECYZJE SZYBKIE

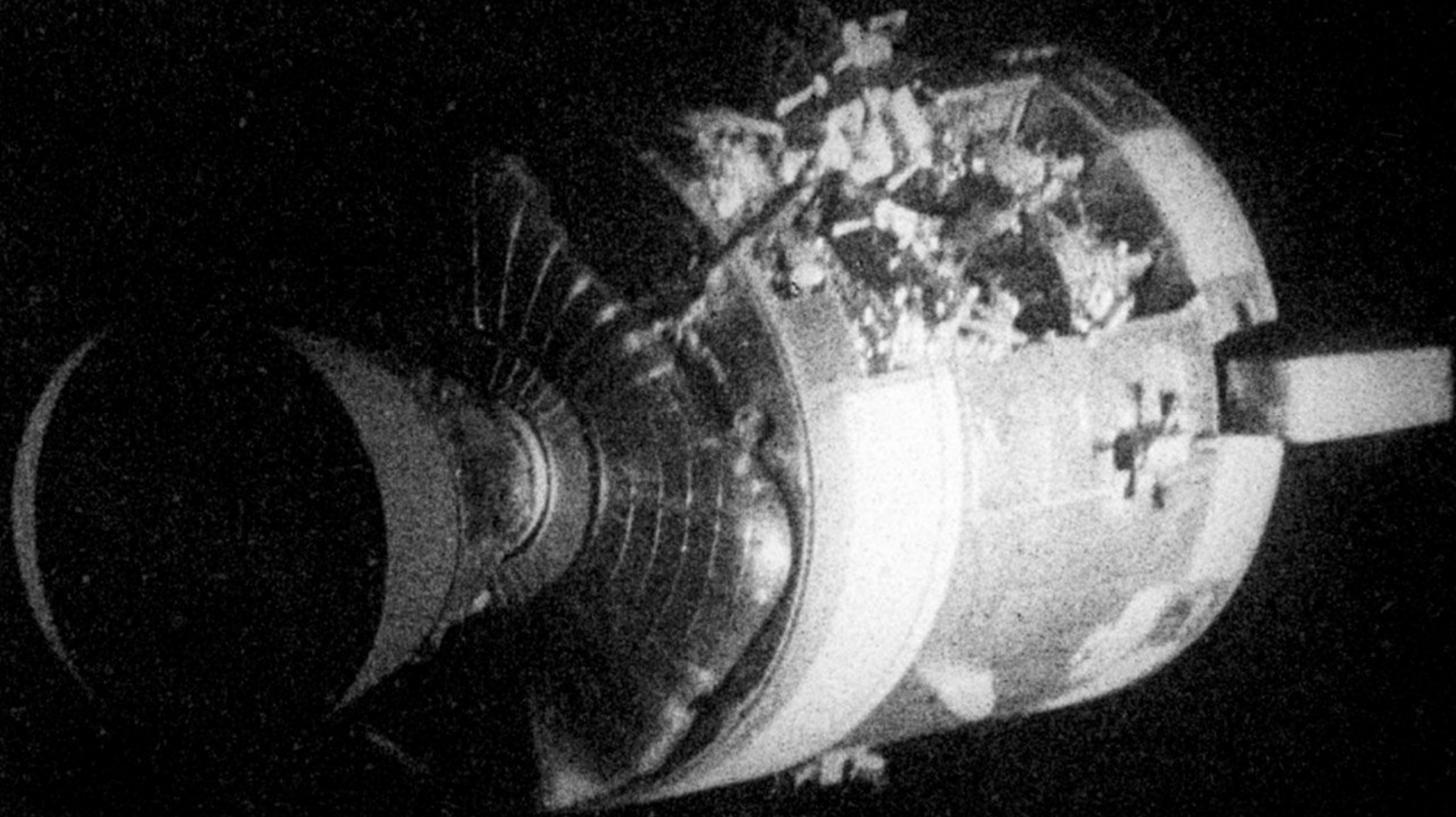
DECYZJE PERFEKCYJNE

JAK TO WYGLĄDA W PRAKTYCE?



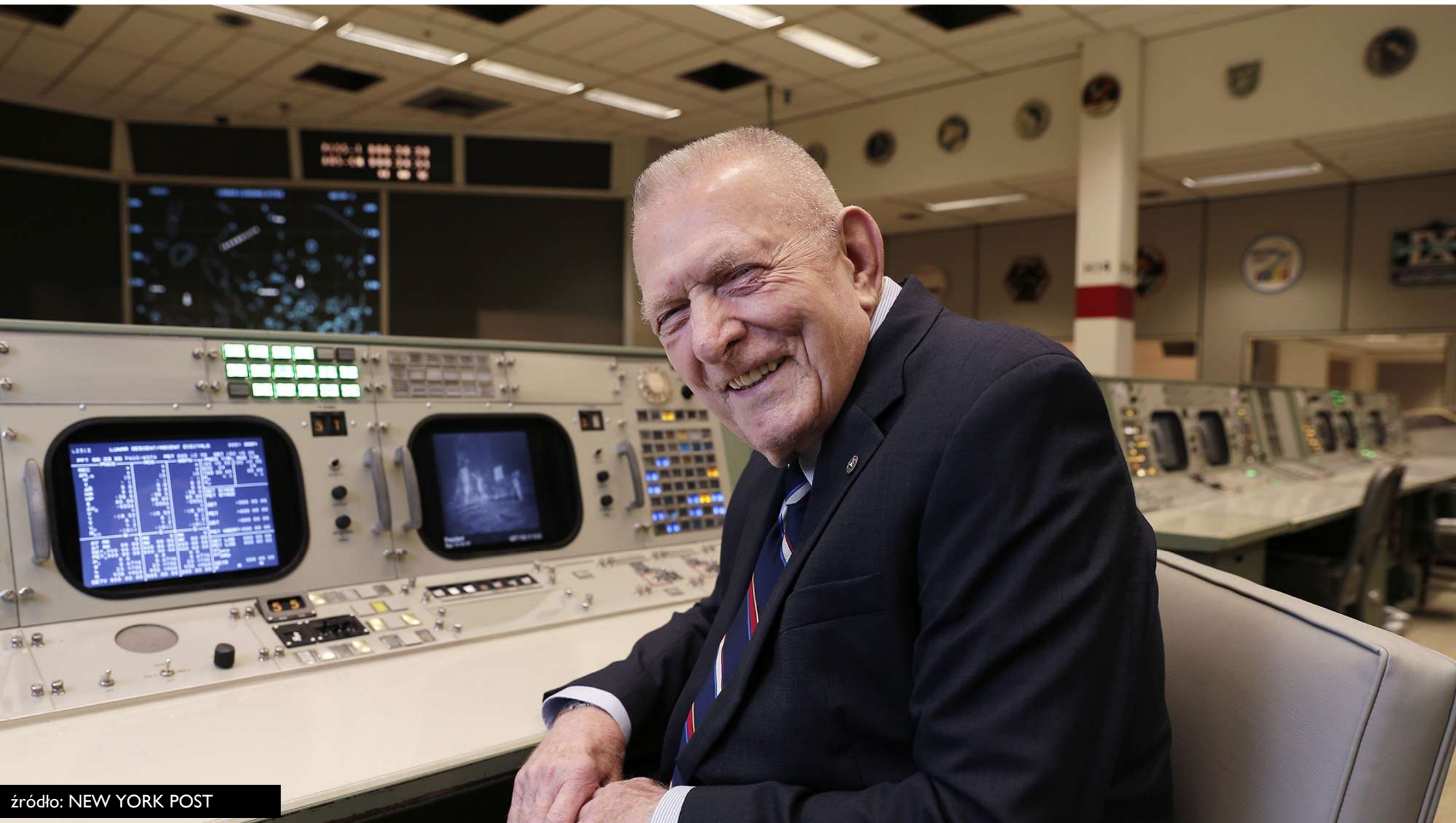












źródło: NEW YORK POST

WIĘCEJ?



**FILM DOKUMENTALNY
„APOLLO-13: TO THE EDGE AND BACK”**



EFEKTYWNOŚĆ OSOBISTA W EPOCE ALGORYTMÓW

“Analfabetami XXI wieku nie będą ci,
którzy nie potrafią czytać czy pisać, tylko ci,
którzy nie potrafią się **uczyć, oduczać i uczyć ponownie.**”

Alvin Toffler

```

Matrix Shell
@_recursive_repr_if_available
def __repr__(self):
    arguments = ', '.join(map(repr, reversed(self.functions)))
    return _name(self) + '(' + arguments + ')'

@property
def functions(self):
    """Read-only tuple of the composed callables, in order of execution."""
    return (self.__wrapped__,) + tuple(self._wrappers)

# Portability to some minimal Python implementations:
try:
    compose.__name__
except AttributeError:
    compose.__name__ = 'compose' from enum import Enum, auto

class Traceback (most recent call last):
  File "code-reader.py", line 48, in <module>
    main()
  File "code-reader.py", line 43, in main
    sleep(random.uniform(speed_min, speed_max))
KeyboardInterrupt
PS C:\Users\Aaron\PycharmProjects\stock-code> ^C
PS C:\Users\Aaron\PycharmProjects\stock-code> ^C
PS C:\Users\Aaron\PycharmProjects\stock-code> python code-reader.py
try:
    from functools import recursive_repr as _recursive_repr
    # pylint: disable=invalid-name
    _recursive_repr_if_available = _recursive_repr()
except ImportError:
    def _recursive_repr_if_available(function):
        return function

__all__ = ('compose',)
__version__ = '1.1.1'

def _name(obj):
    return type(obj).__name__

class compose(object):
    # pylint: disable=invalid-name
    # pylint: disable=bad-o

```

W ostatnich 10-15 latach niemal każdy speaker na tego typu konferencji twierdził, że kluczowym jest, by twoje dzieci uczyły się programowania.

Jak się okazuje, jest dokładnie na odwrót. Rozwój technologii idzie w takim kierunku, że nikt nie będzie musiał programować, językiem programowania stanie się język człowieka. Każdy będzie programistą.

Na tym polega magia sztucznej inteligencji.

Jensen Huang, prezes NVIDIA



ODWRÓCONY MENTORING

Moja piętnastoletnia córka lepiej czuje tematy związane z AI, niż cały mój zarząd razem wzięty.

- Założycielka i prezeska średniej wielkości firmy usługowej

WIĘCEJ?



**THE DELOITTE
2024 GEN Z & MILLENNIAL SURVEY (PDF)**

WIĘCEJ?



**2024 GEN Z & MILLENNIAL
MENTAL HEALTH DEEP DIVE (PDF)**

POZA STREFĄ KOMFORTU





**JEŚLI WSZYSTKO JEST POD KONTROLĄ,
TO PRAWDOPODOBNIIE JEDZIESZ
ZA WOLNO.**

MARIO ANDRETTI

WIĘCEJ?



YOSHUA BENGIO

THE CATASTROPHIC RISKS OF AI — AND A SAFER PATH

PMI

PAWEŁ MOTYL

WWW.PAWELMOTYL.COM